









# TOMOI









#### CONSEJO DIRECTIVO

#### **ADRIANA MAGALI MATIZ VARGAS**

Gobernadora del Tolima

#### CARLOS ANDRÉS PORTELA CALDERÓN

Delegado de la Gobernadora del Tolima- Presidente Consejo Directivo

#### JORGE MARIO VERA RODRÍGUEZ

Representante del Presidente de la República

#### MIGUEL ÁNGEL JULIO

Delegado del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

#### HÉCTOR ROJAS MENDOZA

Representante del Sector Privado

#### JUAN ERNESTO SÁNCHEZ BARRETO

Representante del Sector Privado

#### **GUILLERMO ANDRÉS ROJAS MOLINA**

Representante Entidades Sin ánimo de Lucro

#### LUIS FERNANDO POPAYÁN ALVARADO

Representante Entidades Sin ánimo de Lucro

#### JOSÉ ALFREDO CAPERA RODRÍGUEZ

Representante Comunidades Indígenas

#### MARTHA LUCÍA AMAYA DÍAZ

Alcaldesa Municipio Mariquita Representante Entidades Territoriales

#### CARLOS ENRIQUE QUIROGA CALDERÓN

Alcalde Municipio Fresno Representante Entidades Territoriales





#### DIEGO ARBEY MATIZ GARZÓN

Alcalde Municipio Ortega Representante Entidades Territoriales

#### DANIEL EDUARDO RODRÍGUEZ RAYO

Alcalde Municipio Rioblanco Representante Entidades Territoriales

#### **COMITÉ DIRECTIVO**

#### OLGA LUCÍA ALFONSO IANNINI

Directora General

#### **WILBER JAIRO VALLEJO BOCANEGRA**

Asesor de Dirección General

#### **ROBINSON OCHOA MORENO**

Jefe Oficina Asesora de Planeación Institucional y Direccionamiento Estratégico

#### **GLADYS KATHERINNE SILVA GARIBELLO**

Jefe Oficina Asesora de Direccionamiento Estratégico TIC

#### OMAIRA PATRICIA AVILÉS PINEDA

Jefe Oficinas Asesoras Territoriales

#### **VIVIAN MARCELA SILVA SERRATO**

Jefe Oficina Asesora de Control Interno Disciplinario- Instrucción

#### HÉCTOR YESID RAMÍREZ HERNÁNDEZ

Jefe Oficina Asesora de Control Interno Disciplinario - Juzgamiento

# FELIPE ANDRÉS CALDERÓN QUIROGA

Jefe Oficina Asesora Control Interno a la Gestión

#### ANDRÉS CURREA HERNÁNDEZ

Jefe Oficina Asesora Relacionamiento Institucional







#### DANILO ANDRÉS BRAVO MORENO

Subdirector de Planificación Ambiental y Desarrollo Sostenible

#### CAMILO ANDRÉS ROCHA ROMERO

Subdirector Administrativa y Financiera

#### JAISSNEY ALEXANDRA OSPINA MALAGÓN

Subdirectora de Administración de Recursos Naturales

## DAINOBER ESTEBAN TRUJILLO PÉREZ

Subdirector de Desarrollo Ambiental y Sostenible

## **JUAN CARLOS GUZMÁN CORTES**

Subdirector Jurídico

## ANGÉLICA MARÍA VALENCIA BONILLA

Jefe de Oficina de Contratación

#### JUAN CARLOS CASTAÑEDA NARVÁEZ

Jefe Oficina Territorial Norte

#### **LUCERO ELVIRA CAMPOS MOLANO**

Jefe Oficina Territorial Sur

#### SERGIO ALEJANDRO SERRANO PÉREZ

Jefe Oficina Territorial Oriente

#### OSCAR EDUARDO TAFUR VILLARREAL

Jefe Oficina Territorial Suroriente



# MAPA DE ACTORES











# **TABLA DE CONTENIDO**

#### Introducción

- 1. Metodología de Trabajo
  - Proceso Metodológico
  - Definición de los Objetivos del Mapeo de Actores
  - Definición de las Variables a Considerar
  - Diseño del Esquema o Mapeo Gráfico Dinámico
- 2. Mapa de Actores para el PGAR del Tolima 2024-2050
- 3. Información General de Mapeo de Actores
- 4. Funciones y Roles

Referencias Bibliográficas









# INTRODUCCIÓN

Identificar los actores del territorio, que tengan un impacto en la gestión ambiental del Departamento del Tolima, especialmente en la formulación del Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR, de manera que permita conocer a los diferentes grupos de interés: instituciones públicas, organizaciones privadas, organizaciones no gubernamentales, sector comunitario, academia, sector productivo y comunidades que tengan injerencia o sean beneficiarios de las decisiones tomadas en el marco del Plan de Gestión Ambiental Regional.

La elaboración de un mapa de actores permitirá visualizar las diferentes relaciones y dinámicas de poder entre los actores identificados, así como las oportunidades de colaboración y las barreras que se deben superar para lograr una gestión ambiental sostenible y eficiente en la región.

Permitirá analizar cómo las diferentes relaciones y dinámicas de poder pueden influir en el proceso de toma de decisiones en la gestión ambiental, y cómo se pueden abordar los conflictos de intereses.





# 1. METODOLOGÍA DE TRABAJO

La identificación y caracterización de los actores claves para la formulación e implementación de PGAR del departamento del Tolima se realizó bajo el enfoque metodológico del Mapa de Actores, la cual es una herramienta utilizada en diferentes disciplinas como las ciencias políticas, la sociología y los negocios para representar las relaciones y dinámicas de poder entre los diferentes actores involucrados en un proceso o situación determinada. Esta herramienta permite identificar a los actores clave, sus intereses, objetivos y relaciones, y analizar cómo estas relaciones influyen en el proceso o problema en cuestión. Es importante tener en cuenta que un mapa de actores representa una síntesis de la realidad la cual es necesaria validar e incluso triangular y ajustar en este caso durante el proceso formulación e implementación del PGAR.

#### Proceso Metodológico.

A continuación, se presenta el proceso metodológico utilizado en la elaboración del mapeo de actores para la formulación del Plan de Gestión Ambiental Regional del Tolima 2024 - 2050.

# • Definición de los objetivos del mapeo de actores.

A partir de la información secundaria suministrada por la Corporación Autónoma Regional del Tolima CORTOLIMA, se realizó un análisis preliminar con relación tanto a la actividad de cada grupo de actores como de su realidad en el escenario de acción local, departamental, regional o nacional e incluso en el contexto social. Los principales aspectos considerados en este análisis fueron:

 Análisis de los antecedentes de la región/localidad y su comunidad, como también los del propios PGAR.







- Identificar escenarios de relaciones, a partir de variables que puedan incidir como las económicas, sociales, culturales, políticas, entre otras.
- Identificar actores con influencia sobre la opinión pública de la comunidad.
- Analizar el nivel de interés sobre la problemática y la gestión ambiental en el departamento del Tolima
- Analizar el tipo de relaciones que predominan entre actores.

#### • Definición de las variables a considerar

Una vez definidos y clarificados los objetivos del mapa de actores se establecieron las variables relevantes a tener en cuenta para su análisis, estas variables son:

**Jurisdicción**: Corresponde al ámbito geográfico, político o legal en el que un actor tiene influencia, autoridad o poder para tomar decisiones o llevar a cabo acciones. Tienen la capacidad de impactar en distintos niveles, cada uno de ellos tiene características distintivas entre sí, así como también su capacidad de interlocución. Es importante identificar la jurisdicción de cada actor o grupo de actores a fin de comprender mejor el alcance de su influencia y su capacidad para tomar decisiones y tomar medidas. Para el caso del PGAR del Tolima 2024 – 2050 se identificaron las siguientes jurisdicciones:

- Nacional: Estos son actores que tienen una presencia y un impacto significativo dentro del país, pueden ser individuos, grupos, organizaciones, instituciones, partidos políticos o cualquier otra entidad que tenga un papel destacado en la toma de decisiones y en la implementación de políticas en un país.
- Regional: Entidad que tiene una presencia y un impacto significativo en una región geográfica específica. Pueden ser individuos, grupos, organizaciones, instituciones, empresas o cualquier otra entidad que tenga un papel destacado en la toma de decisiones y en la implementación de políticas en una determinada región, la cual puede entenderse como aquella que trasciende los límites geopolíticos del departamento encontrando como aspecto en común los bienes









y servicios ambientales de un territorio, generando interacciones con otros departamentos vecinos.

- Departamental: Tiene presencia y un impacto significativo en un departamento. Pueden ser individuos, grupos, organizaciones, instituciones, empresas o cualquier otra entidad que tenga un papel destacado en la toma de decisiones y en la implementación de políticas en un departamento.
- Local: Tiene presencia y un impacto significativo en una comunidad o en un área geográfica muy específica, como barrios, corregimientos o un municipio. Pueden ser individuos, grupos, organizaciones, instituciones, empresas o cualquier otra entidad que tenga un papel destacado en la toma de decisiones y en la implementación de políticas a nivel local.

Clasificación de Actores por sectores. Desde el inicio se hace necesario definir las instituciones, grupos organizados o personas individuales que forman parte del mapeo, en este punto también es importante conocer otros aspectos como sector al que pertenece, jurisdicción, el tipo de relación que tienen y cuál será el nivel de poder de cada uno de los actores. Los sectores son las categorías que agrupan a diferentes actores en función de su actividad económica, social o política. Los sectores se utilizan para clasificar a los actores según su papel en la economía y la sociedad, y para entender mejor sus intereses y necesidades.

El análisis inició a partir de la información suministrada por CORTOLIMA, se realizó la clasificación por el sector al cual pertenece cada uno, con el fin de poder definir las relaciones y el nivel de poder teniendo como resultado los siguientes grupos:

- <u>Sectores Públicos:</u> Corresponde a los actores gubernamentales del orden nacional, departamental o local, como ministerios, agencias, entidades reguladoras, asamblea departamental, consejos municipales, entro otros.
- <u>Sectores Privados</u>: Empresas privadas que puedan participar en la formulación y/o implementación del PGAR (comunidades religiosas y colectivos sociales)





- Organizaciones No Gubernamentales (ONG): Principalmente enfocado en las organizaciones ambientalistas del departamento.
- <u>Sector Mixto.</u> Hace referencia a aquellas empresas en las que tienen participación el Estado, aunque dicha participación no sea superior al 50%.
- <u>Sector Comunitario</u>: Está conformado principalmente por organizaciones voluntarias, organizaciones indígenas, asociaciones campesinas y asociaciones de Jóvenes.
- <u>Sector Educativo</u>: Conformado por Instituciones de capacitación del nivel técnico y tecnológico, instituciones educativas de básica y media y Universidades.
- <u>Sector Productivo:</u> Conformado por constructoras, gremios económicos, usuarios de los distritos de riesgo, negocios verdes, y alianzas productivas.
- <u>Instancias de participación:</u> En este grupo se encuentran todas aquellas entidades o instancias donde participan actores relacionados con las diferentes temáticas del componente ambiental del departamento como: Consejo Territorial de Planeación, CIDEA, Procedas, Coordinadores Gestión del Riesgo Tolima, Consejos de Cuencas.

Gráfico 1. Clasificación y Codificación de los Actores en el PGAR por Sectores

	Sector Público	
SECTORES	Sector Privado	
	Organizaciones NO Gubernamentales	
	Sector Comunitario	
	Sector Educativo	•
	Sector Mixto	
	Sector Productivo	
	Instancias de Participación	

Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

**Condición Relacional.** Esta variable fue tenida en cuenta dado que permite considerar y analizar de manera objetiva los diferentes tipos y niveles de relaciones que existen o se han generado entre los actores identificados, analizando además





sus dimensiones a fin de esbozar los mecanismos más adecuados para su vinculación al proceso.

- <u>Colaboración / Alianza:</u> Este tipo de relacionamiento hace referencia a los actores o grupo de actores que conforme con sus funciones misionales se consideran estratégicos en el proceso bien sea de formulación o de implementación del PGAR.
- <u>Interés Específico</u>: Esta calificación relacional se aplica para aquellos actores identificados en el proceso que por sus antecedentes, posiciones y directrices pueden generar en algún momento condiciones de tensión afectando el proceso de formulación y/o implementación.
- <u>Intermitencia:</u> Se refiere a los actores cuya relación con el PGAR es intermitente o temporal dejando claro que pueden considerase como los de menor incidencia en el proceso.
- <u>Ausencia de Relación</u>: Esto hace referencia a la falta de relación de un actor con el proceso de formulación y/o implementación del PGAR, condición que podría excluirlo del proceso.
- <u>Influencia Sobre:</u> Esta relación se le asigna a los actores o grupos de actores que pueden llegar a tener influencia directa bien sea sobre alguna de las fases del PGAR (formulación o implementación) o incluso sobre otros actores claves identificados.
- <u>Ejecución:</u> Esta relación hace referencia a los actores que conforme con lo dispuesto en el marco normativo vigente están encargados de llevar a cabo la implementación y seguimiento de las diferentes acciones y actividades definidas en el marco del PGAR.

Gráfico 2. Clasificación y Codificación de las Relaciones de los Actores en el PGAR.









	Colaboración / Alianza	$\longleftrightarrow$
	Interés específico	
RELACIONES	Intermitencia	+
RELACIONES	Ausencia de relación	(Sin flechas)
	Influencia sobre	<del></del>
	Ejecución	(Sin flechas)

Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

**Nivel de poder.** Los niveles de poder están enfocados en visualizar la capacidad de influencia que tiene un determinado actor o grupo de actores respecto bien sea a la formulación y/o implementación del PGAR e incluso sobre otros actores, es importante considerar acá la siguiente clasificación:

**Nivel N1:** Se ubican los actores con capacidad de decisión en el PGAR, esto determinado básicamente por lo establecido en la normatividad actual vigente. Estos se ubican en el primer círculo concéntrico del esquema o mapeo gráfico dinámico. Entidades que cuentan con presupuesto público para la implementación del PGAR y sus actividades.

<u>Nivel N2:</u> Se encuentran aquellos actores que por su condición a nivel misional o su impacto tendrían influencia sobre el proceso del PGAR, pero no tendrían capacidad de decisión. Su ubicación estaría dada en el segundo círculo concéntrico del esquema o mapeo gráfico dinámico.

**Nivel N3:** Este nivel es aplicable a todos aquellos actores identificados con influencia y capacidad de incidencia en el PGAR. Su ubicación estaría dada en el tercer y último círculo del esquema, estos actores cuentan con algún tipo de interés especifico en el PGAR.









#### Diseño del Esquema o Mapeo Gráfico Dinámico.

A fin de concretar la identificación y análisis de los actores claves para el proceso de formulación e implementación del PGAR del Tolima 2024 – 2050 y de facilitar su visualización, se elaboraron diferentes cuadros de doble entrada y salidas gráficas.

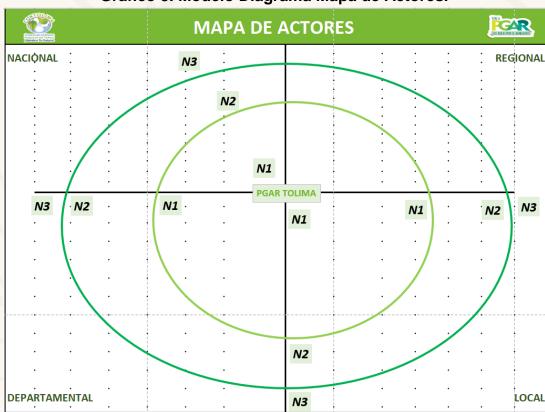


Gráfico 3. Modelo Diagrama Mapa de Actores.

Gráfico 4. Modelo Tabla Relaciones Mapa de Actores











Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

Gráfico 5. Modelo Tabla de Referencia y Cuadro Relacional de Actores.



Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

#### 2. MAPA DE ACTORES PARA EL PGAR DEL TOLIMA 2024 - 2050.

A continuación, se presenta de manera esquemática los actores claves identificados por sector en el marco del PGAR del Tolima, sus jurisdicciones, niveles de poder y condición de relacionamiento.









# Tabla 1. Referencias y Cuadro Relacional de los Actores del PGAR del Tolima<sup>1</sup>

Copyright Anthony Copyright Anthony Copyright Anthony	TABLA DE REFERENCIAS Y CUADRO REL	ACIONAL		VEN A  LUS IDEAS POR EL AMBIENTE
Objetivos	<ol> <li>Realizar la Identificación de actores estratégicos que pueden acompañar o influencia Gestión Ambiental del departamento del Tolima.</li> <li>Analizar los roles y funciones de los diferenes actores identificados</li> <li>Analizar el tipo de relaciones que predominan entre los actores identificados</li> </ol>	·		
Sector	Actor	Jurisdicción	Nivel de Poder	Relación
	Sistema Nacional Ambiental - SINA	Nacional	1	Colaboración / Alianza
	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial - MADS	Nacional	1	Colaboración / Alianza
	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales - IDEAM	Nacional	1	Colaboración / Alianza
	Agencia Nacional de Minería Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA	Nacional Nacional	1	Interés específico Interés específico
	Parques Nacionales Naturales de Colombia	Nacional	1	Interés específico
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación - Minciencias	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Ministerio de Minas y Energía - Minminas	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Ministerio de Comercio Industria y Turismo - MINCIT	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - Minvivienda	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Servicio Geológico Colombiano	Nacional	1	Interés específico
Público	Cormagdalena	Regional	1	Colaboración/Alianza
	Región Administrativa y de Planeación Especial, Región Central RAP-E Región Administrativa y de Planificación RAP Eje Cafetero	Regional Regional	1	Ejecución Ejecución
	Asociación de municipios del Centro del Tolima	Regional	1	Influencia sobre
	Asamblea Departamental	Departamental	1	Colaboración / Alianza
	Gobernación del Tolima	Departamental	1	Ejecución
	Corporación Autónoma Regional del Tolima - CORTOLIMA	Departamental	1	Ejecución
	Secretaria de Ambiente y Gestión del Riesgo.	Departamental	2	Colaboración / Alianza
	Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Tolima.	Departamental	2	Colaboración / Alianza
	Fuerza Públia - Policía Ambiental	Departamental	2	Colaboración / Alianza
	Empresa de Aguas del Tolima EDAT.	Departamental	2	Ejecución
	Administraciones Municipales	Local	1	Ejecución
	Consejos Municipales Empresas de Servicios Públicos	Local Local	2	Colaboración / Alianza Ejecución
	Instituto de Investigación de Recursos Biológicos —Alexander Von Humboldt	Nacional	2	Colaboración / Alianza
	Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales Y De Desarrollo Sostenible – ASOCARS	Nacional	2	Interés específico
Privados	Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Tolima – CRCI	Departamental	2	Colaboración / Alianza
Filvados	Asociación para el Desarrollo del Tolima ADT-Protolima	Departamental	2	Colaboración/Alianza
	Colectivos	Departamental	3	Intermitencia
	Empresas de Servicios Públicos Privdas	Local	2	Ejecución
	Comunidades Religiosas	Local	2	Ausencia de Relación
Mixtos	Empresas de Servicios Públicos Mixtas	Local	2	Ejecución
ONG 📥	ONG Ambientalistas	Departamental	2	Interés específico
	Consejo Regional Indígena del Tolima (CRIT)	Departamental	2	Interés específico
	Asociaciones Campesinas	Departamental	3	Interés específico
Comunitario	Organizaciones Voluntarias	Departamental	2	Intermitencia
	Asociaciones de goriée comunel y juntos de gorien comunel del telimo	Local Local	2	Intermitencia Intermitencia
	Asociaciones de acción comunal y juntas de accion comunal del tolima Universidades Privadas del Departamento	Departamental	2	Influencia sobre
	Universidad Públicas	Departamental	2	Influencia sobre
Educativo	SENA	Departamental	2	Influencia sobre
	Insitutos de nivel técnico y tecnológico	Departamental	2	Influencia sobre
	Instituciones educativas de básica y media	Local	2	Influencia sobre
	Gremios Económicos	Departamental	2	Colaboración/Alianza
	Constructoras	Departamental	2	Influencia sobre
Productivo	Usuarios de Distritos de Riego	Departamental	2	Influencia sobre
	Negocios Verdes Alianzas Productivas	Local	2	Influencia sobre
	Alianzas Productivas  Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Guarinó	Local Regional	2	Influencia sobre Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Sumapaz	Regional	2	Influencia sobre
	Sistema Departamental de Áreas Protegidas y Otras Estrategias de Conservación - SIDAP Tolima	Departamental	2	Colaboración / Alianza
	CIDEA TOLIMA	Departamental	2	Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Gualí	Departamental	2	Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Luisa y Otros Directos al Magdalena	Departamental	2	Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Recio y Venadillo	Departamental	2	Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Totare	Departamental	2	Influencia sobre
	Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Amoyá Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Coello	Departamental Departamental	2	Influencia sobre Influencia sobre
		Departamental		minuencia sobre
			2	
	Coordinadores Gestión del Riesgo Tolima Procesos Comunitarios de Educación Ambiental - PROCEDAS	Local Local	2 2	Intermitencia Interés específico

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La tabla se puede revisar en el anexo del presente documento









# Tabla 2. Matriz Relación Mapa de Actores del PGAR del Tolima<sup>2</sup>

<u> </u>					TABLA RELACIÓN	MAPA DE ACTOR	ES			P	CAR BARKELAMIEVE
30.100		Nacional			Departamental			Local		Regional	
SECTORES											
	Sistema Nacional Ambiental - SINA	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR		Asamblea Departamental	Secretaria de Ambiente y Gestión del Riesgo.		Administraciones Municipales	Empresas de Servicios Públicos	Región Administrativa y de Planeación Especial, Región Central RAP-E		
•	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial - MADS	Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación - Minciencias		Gobernación del Tolima	Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Tolima.		Consejos Municipales		Región Administrativa y de Planificación RAP Eje Cafetero		
Públicas	Agencia Nacional de Minería	Ministerio de Comercio Industria y Turismo - MINCIT		Corporación Autónoma Regional del Tolima - CORTOLIMA	Fuerza Públia - Policia Ambiental				Cormagdalena		
	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales - IDEAM	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - Minvivienda			Empresa de Aguas del Tolima (EDAT)						
	Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA	Ministerio de Minas y Energía - Minminas								Asociacion de Municipios del C Departamento del Tolim	
	Parques Nacionales Naturales de Colombia								, and the second		
	Servicio Geológico Colombiano										
		Instituto de Investigación de Recursos Biológicos — Alexander Von Humboldt				Colectivos		Empresas de Servicios Públicos Privadas			
Privadas					Asociación para el Desarrollo del Tolima ADT-Protolima			Comunidades Religiosas			
		Asociación De Corporaciones Autónomas Regionales Y De Desarrollo Sostenible – ASOCARS									
Mixtos 👿					Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Tolima – CRCI			Empresas de Servicios Públicos Mixtas			
Organizaciones No Gubernamentales					ONG Ambientalistas						
ector Comunitario					Organizaciones Voluntarias	Asociaciones Campesinas		Asociaciones de Jovenes			
cetor comunitario					Consejo Regional Indigena del Tolima (CRIT)			Asociaciones de acción comunal y juntas de accion comunal del Tolima			
<b>•</b>					Universidades Privadas del Departamento			Instituciones educativas de básica y media			
Sector Educativo					Universidades Públicas SENA						
					Insitutos de nivel técnico y tecnológico						
					Constructoras			Negocios Verdes			
Sector Productivo					Gremios Económicos						
					Usuarios Distritos de Riego			Alianzas Productivas			
					Consejo Territorial de Planeación			Procesos Comunitarios de Educación Ambiental - PROCEDAS		Consejo de Cuenca Subzona Hidro Guarinó	-
•			9		CIDEA TOLIMA			Coordinadores Gestión del Riesgo Tolima	7 /	Consejo de Cuenca Subzona Hidro Sumapaz	ografica Rio
Instancias de					Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Luisa y Otros Directos al Magdalena						
Participación					Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Guali Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Recio y Venadillo						
					Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Rio Recio y Venadillo Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Totare						
					Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Amoyá						
					Consejo de Cuenca Subzona Hidrografica Río Coello						
					Sistema Departamental de Áreas Protegidas y Otras Estrategias de Conservación - SIDAP Tolima						

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> La tabla se puede revisar en el anexo del presente documento

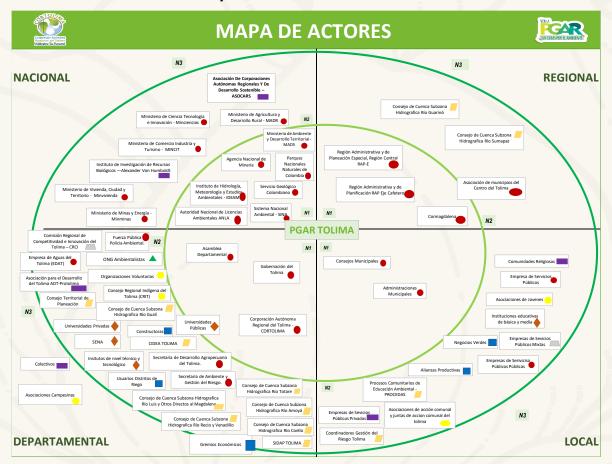








# Gráfico 6. Mapa de Actores del PGAR del Tolima<sup>3</sup>



<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> El mapa se puede observar mejor en el anexo

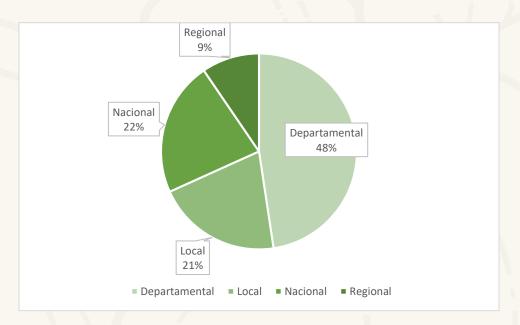








# 3. INFORMACIÓN GENERAL MAPEO DE ACTORES



# **63 Actores Identificados**

JURISDICCIÓN	ACTORES
Departamental	30
Local	13
Nacional	14
Regional	6
Total	63

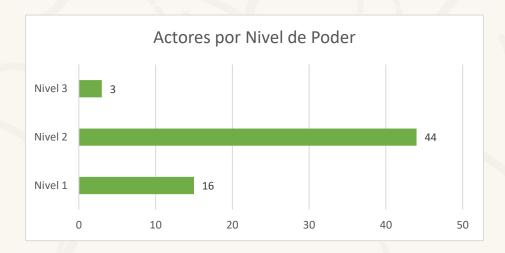












#### 4. FUNCIONES Y ROLES

A fin de tener una mayor claridad del mapa de actores del PGAR de Tolima, es importante conocer las principales funciones de los actores sociales e institucionales identificados, condición que permite además dilucidar el interrogante sobre las responsabilidades en cuanto a su implementación. Por lo anterior, y con el fin de identificar la relación entre actores y su función principal a continuación se definirán los roles y responsabilidades que permitirán definir estrategias de coordinación para un óptimo desarrollo del diseño y planteamiento del PGAR.

Por lo anterior, y con el fin de posibilitar la conectividad entre actores que demandan requerimientos y aquellos que ofrecen soluciones, así como garantizar una participación ordenada y asertiva de los diferentes actores del proyecto, a continuación, se definirán los roles, responsabilidades y el grado de impacto sobre el PGAR, esto permitirá definir estrategias de coordinación e integración para un óptimo desarrollo del proyecto.

Tabla 3. Actores del Orden Nacional

Los actores del orden nacional corresponden a las diversas entidades de resorte nacional que sean gubernamentales, mixtas o privadas, que de una u otra forma intervienen en el diseño y la construcción del PGAR y tienen un impacto en su desarrollo.

**Objeto Social** Rol en el PGAR **Actor** Sector Impacto



Sistema

Ambiental - SINA

Nacional SINA	El SINA es el conjunto de orientaciones, normas, actividades, recursos, programas e instituciones que permiten la puesta en marcha de los principios generales ambientales contenidos en la Constitución Nacional, en la Ley 99 de 1993 y en la normatividad ambiental que la desarrolle. Su función es la de formular las políticas y regulaciones para la recuperación, conservación, manejo, ordenamiento, uso y aprovechamiento de los recursos renovables de la Nación. Encargados de administrar, en su área de jurisdicción el medio ambiente y los recursos naturales renovables y hacer posible el concepto de desarrollo sostenible. Está integrado por los siguientes componentes:  - Los principios y orientaciones generales contenidos en la Constitución Nacional, en la Ley 99 de 1993 y en la normatividad ambiental que la desarrolle.  - La normatividad específica actual que no se derogue por la Ley 99 de 1993 y la que se desarrolle en virtud de la ley.  - Las entidades del Estado responsables de la política y de la acción ambiental, señaladas en la ley.  - Las organizaciones comunitarias y no gubernamentales relacionadas con la problemática ambiental.  - La normatividad específica actual que no se derogue por la Ley 99 de 1993 y la que se desarrolle en virtud de la ley.  - Las entidades del Estado responsables de la política y de la acción ambiental, señaladas en la ley.  - Las organizaciones comunitarias y no gubernamentales relacionadas con la problemática ambiental.  - Las fuentes y recursos económicos para el manejo y la recuperación del medio ambiente.  - Las entidades públicas, privadas o mixtas que realizan actividades de provestigación científica y desarrollo tecnológico en el campo ambiental.	El SINA es un aliado estratégico y fundamental tanto para la formulación como para la implementación del PGAR, esto teniendo en cuenta las entidades que lo conforman, el impacto y la relevancia que este Sistema tiene en cuanto a la formulación de políticas y regulaciones para el manejo y administración de los recursos naturales y del medio ambiente en general.	Público Alto	









Ministerio Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS).	El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible es el rector de la gestión del ambiente y de los recursos naturales renovables, encargado de orientar y regular el ordenamiento ambiental del territorio y de definir las políticas y regulaciones a las que se sujetarán la recuperación, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables y del ambiente de la nación, a fin de asegurar el desarrollo sostenible, sin perjuicio de las funciones asignadas a otros sectores.	recursos naturales renovables, a fin de asegurar el desarrollo sostenible y garantizar el derecho de todos los ciudadanos a gozar y heredar un ambiente sano. Es un aliado estratégico en el proceso de implementación del PGAR en la medida que formula estrategias y metodologías	Público	Alto
Agencia Nacional de Minería	La Agencia Nacional de Minería es una entidad de carácter técnico que busca impulsar el sector con transparencia, eficiencia, responsabilidad ambiental, social y productiva. Aliados del desarrollo sostenible del país a través de la generación de valor, con una gestión moderna, transparente y eficiente de los recursos minerales de los colombianos.  Su objetivo es administrar integralmente los recursos minerales de propiedad del Estado	Dado el grado de relevancia y sensibilidad a nivel socio- ambiental que el tema  minero-energético  representa para el  departamento del Tolima,  es fundamental el papel de  la Agencia Nacional de  Minería como ente  regulador del sector a fin de  promover y desarrollar  procesos de minería  responsable y sostenible en  áreas con vocación, gestión  que sin duda deberá ir de la  mano con CORTOLIMA y el  Ministerio de Minas y	Público	Alto
Parques Nacionales Naturales de Colombia	Unidad Administrativa Especial denominada Parques Nacionales Naturales de Colombia, del orden nacional, sin personería jurídica, con autonomía administrativa y financiera, con jurisdicción en todo el territorio nacional, en los términos del artículo 67 de la Ley 489 de 1998. La entidad está encargada de la administración y manejo del Sistema de Parques Nacionales	protegidas a su cargo, razón por la cual es fundamental en el marco de formulación e implementación del PGAR del Tolima articular esfuerzos a fin de lograr una coherencia en términos medioambientales entre los	Público	Alto









	Protegidas.	planificación de estas áreas protegidas y la planificación ambiental del resto del departamento del Tolima, donde es importante tener en cuenta que buena parte de los ecosistemas estratégicos del departamento se encuentra asociados a estas área, además de la gran cantidad de servicios ecosistémicos asociados a ellas.	
Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales.(IDEAM)	El IDEAM es una institución pública de apoyo técnico y científico al Sistema Nacional Ambiental, que genera conocimiento, produce información confiable, consistente y oportuna, sobre el estado y las dinámicas de los recursos naturales y del medio ambiente, que facilite la definición y ajustes de las políticas ambientales y la toma de decisiones por parte de los sectores público, privado y la ciudadanía en general	Este instituto es aliado estratégico en la formulación e implementación del PGAR dada su función como entidad generadora de información en diferentes temáticas ambientales y de los recursos naturales, información que es un insumo fundamental y facilitaría los procesos en	Público Alto
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR	Formular, coordinar y evaluar las políticas públicas agropecuarias incluyentes que promuevan el desarrollo competitivo, equitativo y sostenible del sector agrícola, pecuario, pesquero y forestal con criterios de eficiencia, transparencia, innovación, descentralización, concertación y legalidad para mejorar las condiciones de vida de la población rural con enfoque diferencial.	Dada la vocación agrícola y pecuaria del departamento del Tolima y los efectos e impactos negativos que estas actividades productivas tienen sobre los recursos naturales y el medio ambiental en general, el papel del MADR es fundamental en el marco del PGAR dado que esta entidad define políticas que orientan y regular este	Público Medio
Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación - Minciencias	Rector del Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación del país con el cual se busca generar capacidades, promover el conocimiento científico y tecnológico, contribuir al desarrollo	Dada su función misional, se considera importante el rol de este Ministerio en el marco del PGAR, dado que permitiría generar alternativas de solución	Público Medio









ii O:				
	siempre buscando el bienestar de los colombianos y consolidando una economía más productiva y competitiva y una sociedad más equitativa.	departamento.		
	Formular y adoptar políticas dirigidas al aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos para contribuir al desarrollo económico y social del país.		Público	Medio
		El papel del MINCIT en el desarrollo del PGAR del Tolima estaría enfocado a la articulación y direccionamiento en aspectos fundamentales para el departamento como lo son el turismo, desarrollo económico y el crecimiento empresarial, aspectos que deben llevarse a cabo teniendo siempre en cuenta los efectos e impactos sobre el medio ambiente y los recursos naturales.	Público	Medio









	de acuerdos comerciales y mercados estratégicos y desarrolla el potencial turístico del país, con enfoque regional, contribuyendo a la generación de empleo, al incremento del producto interno bruto, a la legalidad y a la equidad en Colombia.			
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - Minvivienda	El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio tiene como objetivo primordial lograr, en el marco de la ley y sus competencias, formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar	prácticas ambientalmente responsables en el desarrollo urbano y territorial, además, proporcionar financiamiento y subsidios para proyectos y programas que promuevan la gestión ambiental en la región. Esto puede incluir la financiación de iniciativas de vivienda sostenible, proyectos de infraestructura verde, y programas de	Público	Medio
		saneamiento ambiental en zonas urbanas y rurales, puede desempeñar un papel importante en la educación y concientización sobre temas ambientales en la región. Esto implica promover la adopción de prácticas sostenibles en la construcción y uso de viviendas, así como fomentar la participación ciudadana en la		









		conservación del medio ambiente y la protección de los recursos naturales.		
Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA	La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA es la encargada de que los proyectos, obras o actividades sujetos de licenciamiento, permiso o trámite ambiental cumplan con la normativa ambiental, de tal manera que contribuyan al desarrollo sostenible del País.	que mayor impacto negativo qeneran al medio ambiente	Público	Alto
Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible – Asocars	Articular a las CAR, y representarlas a nivel nacional, en el marco de su régimen constitucional y legal, para su defensa, fortalecimiento y posicionamiento. Entidad que además fomenta acciones encaminadas al fortalecimiento de la administración autónoma de los recursos naturales renovables en sus jurisdicciones.	En el marco de ejecución del PGAR del departamento del Tolima esta asociación dada su función misional cumpliría un rol de articulación con las demás autoridades ambientales del país a quien representa, pudiendo incluso servir de ente consultor y/o de fomento para	Privada	Medio
Servicio Geológico Colombiano	Se encarga de generar y difundir conocimiento geocientífico y nuclear para el entendimiento del agua, el cambio climático, las dinámicas geológicas, los recursos minerales y energéticos, el patrimonio geológico y el	Dados los antecedentes del departamento del Tolima en cuanto al riesgo de desastres por condiciones geológicas, esta entidad es fundamental en el Marco de ejecución del PGAR dad su naturaleza como máxima	Público	Alto



	El Instituto de Investigación de
	Recursos Biológicos Alexander von
	Humboldt es una corporación civil
	sin ánimo de lucro vinculada al
	Ministerio de Ambiente y Desarrollo
	Sostenible (MADS). El Instituto fue
	creado en 1993 para ser el brazo
	investigativo en biodiversidad del Ante la importancia del
	Sistema Nacional Ambiental departamento del Tolima en
	(SINA). En el marco del Convenio términos de biodiversidad,
	de las Naciones Unidas sobre la representatividad de
	Diversidad Biológica, ratificado por ecosistemas estratégicos y
	Colombia en 1994, el Instituto de áreas protegidas entre
	de Humboldt genera el conocimiento otros aspectos en términos
Investigación d	de necesario para evaluar el estado de ambientales, el Instituto Von
	os la biodiversidad en Colombia y para Humboldt sería un aliado Privada Medio
—Alexander Vo	on tomar decisiones sostenibles sobre importante para el
Humboldt	la misma. desarrollo de proyectos de
	investigación y/o como ente
	La misión del Instituto Humboldt es consultor para la
	promover, coordinar y realizar implementación de medidas
	investigación que contribuya al eficaces para su
	conocimiento, la conservación y el conservación, protección,
	uso sostenible de la biodiversidad restauración, etc.
	como un factor de desarrollo y
	bienestar de la población
	colombiana. Trabaja en red con
	múltiples organizaciones, con
	capacidad para incidir en la toma de
	decisiones y en las políticas
	públicas.

Tabla 4. Actores del Orden Departamental.

	Actores del Orden Departamental				
Los actores del orden Departamental corresponden a las diversas entidades de resorte departamental que sean gubernamentales, mixtas o privadas, que de una u otra forma intervienen en el diseño y la construcción del PGAR y tienen un impacto en su desarrollo.					
Actor	Objeto Social	Rol en el PGAR	Sector	Impacto	
Asamblea departamental	Es una instancia para la toma de decisiones en el orden departamental, que lidera los procesos de participación y gestión en el ámbito regional comprometida con el departamento y en armonía con el compromiso de la región.	importante papel dentro del proceso de implementación del PGAR del Tolima dado que cumple funciones de control político de la administración pública		Alto	



_					
		Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los Tolimenses, liderando proyectos y formulando estrategias que conlleven al desarrollo social, económico, político y ambiental, qué permiten al departamento del Tolima consolidarse como un ente con proyección Nacional y ejercer el control político dentro de los principios éticos rectores de la administración pública.	así procesos de desarrollo social, económico y ambiental que permitan mejorar la calidad de vida de los Tolimenses.		
1	Empresa de Aguas del Tolima EDAT.	Es la entidad que conforma los esquemas regionales que garanticen la prestación eficiente de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico, para el desarrollo y bienestar integral de la comunidad tolimense rural y urbana, con sostenibilidad ambiental, equidad y conciencia social.  Dentro de sus funciones esta la articulación de las Políticas Públicas del sector de agua potable y saneamiento básico, en los componentes	Dado su importante vínculo isional con el recurso hídrico el departamento del Tolima y ada la marcada relevancia ue este recurso tiene en el arco del desarrollo estenible, es fundamental su ticulación como ejecutor del GAR especialmente en todo relacionado con el uministro eficiente de los ervicios públicos de agua estable y saneamiento básico través del Plan epartamental de aguas.	Público	Medio
	Gobernación del Tolima	La Gobernación del Tolima es una entidad territorial, que promueve el desarrollo económico, social, competitivo y sostenible del Departamento, bajo los principios del Código de integridad, propiciando alianzas estratégicas, de	Esta es una de las entidades en el departamento que por mandato normativo está obligada a llevar a cabo de manera directa la implementación de las diferentes actividades definidas en el marco del	Público	Alto









	complementariedad de la	territorial están obligados a estructurar sus planes y programas de gobierno basados en las directrices establecidas en el PGAR a fin de orientar su gestión a nivel de estrategias, programas y proyectos con un enfoque de sostenibilidad ambiental.		
Corporación Autónoma Regional del Tolima CORTOLIMA	Aumentar el patrimonio natural del Tolima, con liderazgo regional, rigor técnico, información visible y administración cercana, ágil y transparente, para asumir un plan de acción vinculante y movilizador de los actores y autoridades, para una gestión ambiental con resultados	diferentes procesos de planificación el cual promueve el desarrollo regional sostenible. En virtud de lo anterior, el papel de la Corporación Autónoma Regional del Tolima -	Público	Alto
Secretaria de Ambiente y Gestión del Riesgo.	Diseñar y ejecutar programas y proyectos encaminados al estudio, monitoreo, detección de factores de riesgo y alerta, para mitigar los impactos negativos y preservar el medio ambiente.	Esta dependencia adscrita a la Gobernación del Tolima tiene dentro de sus funciones el de mitigar impactos negativos y preservar el medio ambiente del departamento del Tolima. Por esta razón su rol dentro del marco del PGAR es de colaboración en el proceso de formulación e implementación teniendo en	Público	Medio









		cuenta para ello las responsabilidades asignadas en materia ambiental a la Gobernación del Tolima.		
Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Tolima.	Promover las fuerzas productivas del sector primario o agropecuario del Departamento con un enfoque de cadena productiva, con el objeto de procurar el bienestar de la comunidad, mediante el aprovechamiento de sus ventajas comparativas y competitivas. Orientando, cofinanciando y coordinando su desarrollo, en concordancia con los planes, programas y proyectos del sector, con criterios de sostenibilidad y equidad, mediante la articulación institucional.	del PGAR es de colaboración en la formulación e implementación dado que hace parte sustantiva de la Gobernación departamental y tiene un importante relacionamiento y cercanía con el sector agrícola y pecuario del departamento	Público	Medio
Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Tolima – CRCI	La Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI) es la instancia encargada de la coordinación y articulación de los distintos órganos a nivel departamental y subregional que desarrollan actividades dirigidas a fortalecer la competitividad e innovación en el territorio.	la función de esta Comisión Regional en el marco del PGAR está fundamentada de acuerdo con su quehacer en materia de competitividad e innovación en la colaboración directa para la implementación de las diferentes líneas estratégicas, programas y metas que lo componen.	Mixta	Medio
ONG Ambientales del Tolima	Las ONG son entidades jurídicas sin ánimo de lucro que realizan actividades de interés social, trabajan por el ambiente y la promoción del desarrollo sostenible del departamento, de sus territorios, produciendo y conservando los mismos.	Estas organizaciones son pieza fundamental en el engranaje necesario tanto para la formulación como para la implementación y puesta en marcha del PGAR del Tolima, esto dado el nivel de conocimiento del territorio	Organizaciones No Gubernamentales	Medio
Organizaciones Voluntarias		Desempeñan un papel fundamental en la promoción de la conservación y protección del medio ambiente, así como en el impulso de prácticas sostenibles y el desarrollo de		Medio







		comunidades vulnerables, proporcionando alimentos, ropa, vivienda, atención médica u otros servicios básicos.	esencial para complementar y fortalecer los esfuerzos de las entidades gubernamentales y otras instituciones en la protección y conservación del medio ambiente en el departamento del Tolima, condición esta última que es uno de los principales objetivos del		
		en el Tolima.			
Reg Indí	isejo jional gena del ma (CRIT)	La asociación de Autoridades Tradicionales del Consejo Regional Indígena del Tolima – CRIT, busca reafirmar los valores las prácticas culturales y los saberes ancestrales en la niñez y la juventud con una forma de vida digna, integral, justa, en armonía con el ambiente; fomenta una producción sostenible y autosustentable que garantiza la seguridad alimentaria, el	Tolima se cuenta con una importante presencia de comunidades étnicas indígenas quienes hacen presencia en diferentes zonas del departamento y las cuales de acuerdo con sus prácticas culturales y saberes ancestrales fomentan y son garantes del desarrollo en armonía con el	Sector Comunitario	Medio









	liderazgo activo y efectivo en las comunidades; promueve la reivindicación y cumplimiento de los derechos del Pueblo indígena Pijao organizado en comunidades y resguardos asociados al CRIT en el departamento del Tolima.	comunidades en actores claves a nivel de colaboración en el proceso de implementación del PGAR		
Universidades Privadas del Departamento	El propósito del aprendizaje en la Universidad es formar ciudadanos capaces de transformar el mundo. La educación superior significa formar y dignificar al ser humano en lo superior y para lo superior.	colaborativamente en el co- diseño de una sociedad sostenible, abundante, ética, diversa y pacífica, aspectos fundamentales para la implementación del PGAR del Tolima.	Sector Educativo	Medio
Universidades Públicas		SE diferencian de las universidades privadas dado el origen de sus recursos de operación y algunas de sus competencias específicas, que les permiten una acción directa sobre las temáticas ambientales del departamento, lo cual permite percibirlas dentro del PGAR como actores articuladores y de transición entre los niveles de poder 1 y 2 dada su estrecha relación a nivel de formación y gestión ambiental en el departamento del Tolima y la región.	Sector Educativo	Medio
SENA	Su objeto social es la formación integral de personas en diversas áreas y oficios, con el fin de contribuir al desarrollo económico, social y tecnológico del país. El SENA se enfoca en ofrecer programas de formación técnica, tecnológica y complementaria para capacitar a los colombianos en habilidades y conocimientos que les permitan insertarse en el mercado laboral o mejorar sus oportunidades	Dada la función de formación integral de personas que desarrolla el SENA en diversas áreas, oficios y temáticas entre ellas la ambiental, convierten a esta institución en un actor clave para la implementación del PGAR del Tolima dado que puede influenciar de manera directa y positiva a una gran cantidad de personas y actores claves para este		Medio



	profesionales.  Se centra en brindar formación integral y capacitación técnica y tecnológica, buscando impulsar el desarrollo económico y social de Colombia a través del fortalecimiento del capital humano y la transferencia de conocimientos a la industria y los sectores productivos.	proceso de planificación ambiental.		
Institutos de nivel técnico y tecnológico	capacitados en diferentes áreas y sectores específicos.	de alternativas de solución de la problemática socio- ambiental del departamento del Tolima, todo esto en el	Sector Educativo	Medio
Constructoras	Desarrollo de proyectos de construcción, que abarcan desde obras civiles hasta edificaciones residenciales, comerciales o industriales. Las constructoras son empresas especializadas en el sector de la construcción y se dedican a la planificación, diseño, ejecución y supervisión de proyectos de infraestructura y construcción, garantizando la	uno de los principales motores que mueven la economía y que por ende mayor demanda de recursos y mayor impacto generan al medio ambiente. En este escenario el sector constructivo se convierte en un aliado estratégico para la implementación del PGAR	Sector Productivo	Medio









Usuarios Distritos de Riego	Está relacionado con la gestión y aprovechamiento del agua para riego agrícola. Los Usuarios Distritos de Riego son organizaciones o asociaciones conformadas por los usuarios de agua en una determinada área geográfica, cuyo propósito principal es administrar y distribuir el recurso hídrico para uso agrícola de manera equitativa y eficiente	Entendiendo el recurso hídrico como uno de los pilares fundamentales para el desarrollo agropecuario, social y ambiental del departamento del Tolima, los distritos de riego del departamento dada la importante cantidad de personas asociadas y los impactos sobre el medio ambiente que la actividad agropecuaria genera, son actores de marcada relevancia para el PGAR especialmente en sus fases de formulación e implementación, dado que facilitarían la adopción de medidas y acciones definidas en el PGAR.	Sector Productivo	Medio
Consejo Territorial de Planeación	Está relacionado con la participación ciudadana en el proceso de planificación y desarrollo territorial en un determinado municipio, distrito o región. Los CTP son instancias de participación y representación de la comunidad, y su objetivo principal es contribuir con el mejoramiento y desarrollo del territorio mediante la formulación de políticas, planes y proyectos que respondan a las necesidades y aspiraciones de la población	Esta instancia de participación ciudadana conforme con su objetivo de creación enfocado a contribuir con el mejoramiento y desarrollo del territorio en este caso del Tolima, puede llegar a tener influencia directa e importante sobre el proceso de implementación del PGAR del Departamento incluyendo la dimensión ambiental en las diferentes políticas, planes y proyectos que se gestionen	Espacios de Participación Ambiental	Medio
CIDEA TOLIMA	de la población  Los Comités Técnicos Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) son espacios intersectoriales para aunar esfuerzos técnicos, financieros y de proyección, en pro de una cultura ética en el manejo sostenible del ambiente.	desde su interior.  Teniendo en cuenta la función que desempeña en materia ambiental este comité en el departamento del Tolima, es clave su vinculación al proceso de implementación del PGAR departamental a fin fortalecer los espacios de educación ambiental y de apropiación social del conocimiento en esta materia.	Espacios de Participación Ambiental	Medio
Asociación para el Desarrollo del Tolima ADT- Protolima	La Asociación para el Desarrollo del Tolima ADT- Protolima es una asociación privada del sector empresarial que impulsa el desarrollo sostenible y con equidad del	Protolima tiene como objeto promover e impulsar el desarrollo económico y social del Departamento del Tolima, mediante la motivación de los empresarios y la movilización	Privado	Medio







	país desde la región, promoviendo la articulación de iniciativas estratégicas y la movilización de capacidades públicas, académicas, sociales y empresariales que responden a solucionar las necesidades del territorio y a fortalecer su potencial, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos.	sectores que ofrecen reales ventajas competitivas, condición que le permite entonces participar de manera influyente en el proceso de implementación		
Colectivos	normas y derechos, son participativos e incluyentes y trabajan en conjunto por el cumplimiento de objetivos comunes algunos de los cuales pueden llegar a estar relacionados con el	intereses que representan, tendrían un papel preponderantemente de intermitencia o alterno en el marco de implementación del PGAR del Tolima.	Privado	Bajo
Asociaciones Campesinas	Relacionado con la representación, defensa y promoción de los intereses y derechos de los agricultores y campesinos en una determinada región o área rural. Estas asociaciones son organizaciones formadas por agricultores y trabajadores del campo con el propósito de unirse para enfrentar desafíos comunes, mejorar sus condiciones de vida y trabajo, y buscar soluciones a problemáticas relacionadas con el sector agropecuario.	Dada la potencialidad y vocación del departamento del Tolima en materia agropecuaria y el impacto que estas actividades tienen en materia ambiental y la demanda de recursos naturales, el rol de estas asociaciones campesinas en el proceso de formulación e implementación del PGAR del Tolima es importante a nivel de su interés específico la representatividad que estos sectores productivos tienen en la balanza comercial del departamento.	Sector Comunitario	Bajo
Gremios Económicos	Las asociaciones de empresas o gremios y las asociaciones de profesionales son personas diferentes de los miembros que las conforman, y se constituyen con el fin de perseguir objetivos comunes en el sector económico donde se desempeñan.	Estos actores son de los de mayor relevancia en el proceso de formulación e implementación de PGAR del Tolima, dado conforme con sus objetivos, interés y particularidades pueden Identificar las necesidades de información en relación con los trámites, articulación	Sector Productivo	Alto



Fuerza Pública - Policía Ambiental	Encargada de coordinar, dirigir, orientar, apoyar, supervisar y evaluar a nivel nacional, el cumplimiento del proceso de protección al ambiente y a los recursos naturales, prestado mediante la especialidad policial ambiental y ecológica como apoyo autoridades ambientales en la protección de los recursos naturales y el ambiente y de acuerdo con lo ordenado en la leyes vigentes sobre la materia, para de esta manera contribuir al proceso misional institucional de convivencia y seguridad ciudadana	La fuerza pública y en especial el área de Protección Ambiental y Ecológica de la Policía Ambiental (Policía Ambiental) es un aliado fundamental en el proceso de implementación del PGAR 2024 - 2050 para el departamento del Tolima, donde este actor brinda un acompañamiento sólido y permanente tanto a la Autoridad Ambiental como a los entes territoriales para el seguimiento y cumplimiento de la normatividad ambiental.	Público	Alto
Sistema Departamental de Áreas Protegidas y Otras Estrategias de Conservación - SIDAP Tolima	Es creado y definido mediante el Acuerdo de CORTOLIMA 003 de 2010 del 27 de abril de 2010, el cual es modificado por el Acuerdo de CORTOLIMA 012 de 2014 de 16 de septiembre de 2014, que lo define en su primer artículo como el conjunto de áreas protegidas, otras estrategias de conservación, actores sociales e institucionales y estrategias e instrumentos de gestión que las articulan, que contribuyen como un todo al cumplimiento de los objetivos de conservación del patrimonio natural en el departamento del Tolima. El SIDAP Tolima, se pone en práctica como un espacio desarrollado por CORTOLIMA para el intercambio de conocimientos y toma de decisiones articuladas con actores comunitarios, institucionales, empresarios, académicos, ONG y Sociedad Civil.	Esta Instancia de participación de actores es fundamental en el marco de ejecución del PGAR del Tolima 2024 - 2050, para el cumplimiento de los objetivos de conservación del patrimonio natural (áreas protegidas, ecosistemas estratégicos, biodiversidad, etc.) en el departamento del Tolima,		Alto

Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

Tabla 5. Actores del Orden Local

**Actores del Orden Local** 









Los actores del orden local se refieren a las entidades y organismos que tienen competencias y responsabilidades a nivel municipal y distrital dentro de la estructura administrativa del departamento. Estos actores desempeñan un papel fundamental en la implementación de políticas, la prestación de servicios públicos y el desarrollo local en sus respectivas jurisdicciones

Actor	Objeto Social	sarrollo local en sus respectiva Rol en el PGAR	Sector	Impacto
Administraciones Municipales	Administrar los asuntos municipales y prestar los servicios públicos que determine la Ley, promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.	Dentro de la multiplicidad de funciones que tienen a cargo los entes territoriales municipales están entre otras todo lo relacionado con el medio ambiente y los recursos naturales. En virtud de lo anterior Las Administraciones municipales tienen sin duda alguna uno de los más	Público	Alto
Consejos Municipales	Es un órgano encargado de hacer efectiva la participación de la comunidad local, ejercerá funciones normativas, resolutivas y fiscalizadoras y otras atribuciones que se le encomienden, en la forma que determine la ley orgánica constitucional respectiva.	Estos organismos colegiados junto con las administraciones municipales tienen en sus manos buena parte de la responsabilidad de ejecutar e implementar el PGAR del departamento del Tolima llevando sus acciones y disposiciones a la escala local. Dentro de sus funciones están además la de realizar el control político escenario en el que se espera un especial seguimiento a todo lo relacionado con el medio ambiente y los recursos naturales de sus respectivos municipios	Público	Alto
Empresas de servicios Públicos Privadas, Públicas, Mixtas	Las empresas de servicios públicos son sociedades por acciones cuyo objeto es la prestación de los servicios públicos Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado, Aseo, Energía y Gas en Colombia. Están reguladas en la Ley 142 de 1994, en la cual y de acuerdo a la participación económica se clasifican en oficial, mixta o privada; como	Las Empresas de Servicios Públicos, de acuerdo con algunas de sus funciones misionales pueden contribuir significativamente a la protección de los recursos naturales y del medioambiente en el departamento del Tolima, condición que las convierte en un aliado estratégico en la implementación del Plan de Gestión Ambiental Regional,		Medio







sociedades por acciones o en su defecto como empresas industriales y comerciales del

- 1. Asegurar que el servicio se preste en forma continua y eficiente, y sin abuso de la posición dominante que la entidad pueda tener frente al usuario 0 а terceros. 2. Abstenerse de prácticas monopolísticas o restrictivas de la competencia, cuando de hecho, exista. posibilidad de la competencia. 3. Facilitar a los usuarios de menores ingresos el acceso a los subsidios que otorguen las
- 4. Informar a los usuarios acerca de la manera de utilizar con eficiencia seguridad el servicio público respectivo.

autoridades.

5. Cumplir con su función ecológica, para lo cual, y en tanto su actividad los afecte, protegerán la diversidad e integridad del ambiente, y conservarán las áreas de especial importancia ecológica, conciliando estos objetivos con la necesidad de aumentar la cobertura y la costeabilidad de los servicios por la comunidad. Facilitar el acceso e interconexión de otras empresas o entidades que prestan servicios públicos, o que sean

grandes usuarios de ellos, a bienes empleados organización la para prestación de los servicios.

- Colaborar con autoridades en casos de emergencia o de calamidad pública,
- para impedir perjuicios graves a los usuarios de servicios públicos.
- 8. Informar el inicio de sus actividades a la respectiva Comisión de Regulación, y a

especialmente relacionado con temas como saneamiento básico ambiental (acueducto. alcantarillado. residuos sólidos, etc.).







	la			
	la Superintendencia de Servicios Públicos, para que esas autoridades puedan cumplir sus funciones. Las empresas que a la expedición de esta Ley estén funcionando deben informar de su existencia a estos organismos en un plazo máximo de 60 días. 9. Las empresas de servicios serán civilmente responsables por los perjuicios ocasionados a los usuarios y están en la obligación de repetir contra los administradores, funcionarios y contratistas que sean responsables por dolo o culpa sin perjuicio de las sanciones penales a que haya lugar			
Comunidades Religiosas	El objeto social de las Comunidades Religiosas varía dependiendo de la fe o religión a la que pertenezcan y de sus creencias y valores particulares. Estas comunidades suelen agrupar a personas que comparten una misma fe religiosa y que se reúnen con el propósito de vivir y practicar sus creencias en comunidad.	social que cumplen las diferentes comunidades religiosas del departamento, estas podrían en algún momento servir de aliados como mecanismo eficiente de	Privado	Medio
Asociaciones de acción comunal y juntas de acción comunal del Tolima	La Junta de Acción Comunal es una corporación cívica y sin ánimo de lucro compuesta por los vecinos de un lugar. Su objetivo es aunar esfuerzos y recursos para procurar la solución de las necesidades más sentidas de la comunidad.	Estas instancias de participación comunitaria pueden cumplir un papel intermitente pero igualmente importante a nivel de fiscalización, veeduría y seguimiento al proceso de implementación del PGAR del Tolima en sus niveles y escalas más amplias y detalladas, además y dado su nivel de conocimiento del territorio pueden llegar a convertirse en un importante aliado para facilitar dicho proceso de implementación.	Sector Comunitario	Medio







				_
Asociaciones de Jóvenes	específicos de cada asociación. Estas organizaciones suelen estar conformadas por jóvenes que comparten intereses comunes y que se unen para trabajar en conjunto en proyectos, actividades o causas que les sean relevantes y significativas	implementación del PGAR del Tolima dada la diversidad de enfoques, objetivos e intereses que promueven su creación; no obstante, pueden llegar a convertirse en un importante aliado dada su potencialidad y	Sector Comunitario	Medio
Instituciones educativas de básica y media	adolescentes en las etapas iniciales de su formación académica. Estas instituciones tienen como objetivo principal contribuir al	PGAR del Tolima. Dada la gran población que se articula con estas instituciones también pueden llegar a cumplir un papel determinante a favor de	Sector Educativo	Medio
Negocios Verdes	El objeto social de los Negocios Verdes es promover y desarrollar actividades económicas sostenibles y amigables con el medio ambiente, que contribuyan a la conservación y protección de los recursos naturales y la biodiversidad, al tiempo que generen beneficios económicos y sociales para las comunidades y empresas involucradas.	Los Negocios verdes contribuyen de manera directa con la conservación y protección de los recursos naturales y el medio ambiente, condición que los convierte en aliados que pueden influir de manera directa y positiva en el proceso de desarrollo del PGAR, ya que podrían servir de modelos exitosos de desarrollo sostenible en concordancia con los objetivos y metal del PGAR.	Sector Productivo	Medio



Alianzas Productivas	Fomentar la asociación y colaboración entre diferentes actores del sector productivo, con el objetivo de promover el desarrollo económico, social y sostenible de comunidades rurales y áreas agrícolas. Estas alianzas buscan mejorar la competitividad de los pequeños productores y generar cadenas de valor más sólidas y equitativas.	Las alianzas del sector productivo contribuyen al desarrollo económico y social del departamento del Tolima, desarrollo que a todas luces debe darse en un marco de sostenibilidad ambiental mejorando con esto realmente sus niveles de competitividad. Bajo esta condición y en el marco del PGAR, pueden influir de manera importante su formulación e implementación dado que permitirían entre otros poner en práctica muchas de las actividades y programas definidos en este instrumento.	Sector Productivo	Medio
Procesos Comunitarios de Educación Ambiental - PROCEDAS	Se enfoca en promover y desarrollar actividades educativas y de concientización sobre temas ambientales en comunidades locales. Estos procesos tienen como objetivo principal aumentar la comprensión y sensibilización ambiental de los miembros de la comunidad, para que puedan tomar decisiones más informadas y responsables en relación con el medio ambiente.	Teniendo en cuenta el enfoque de los PROCEDAS, representan para el PGAR del Tolima un interés específico dado que permiten o facilitan canales directos de participación y comunicación	de	Medio
Coordinadores Gestión del Riesgo Tolima	Están relacionados con la prevención, preparación, mitigación y respuesta ante situaciones de riesgo y desastres naturales o provocados por el ser humano que puedan afectar la seguridad y bienestar de la población del departamento.	Las situaciones de riesgo de desastres en el departamento del Tolima son de especial interés dados los antecedentes y las condiciones de amenaza y vulnerabilidad presentes, Algunas de estas condiciones pueden llegar a tener una relación directa con las situaciones ambientales del departamento lo cual define un rol importante para la participación de estas instancias en el PGAR.	Instancias de Participación	Medio

Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.

## Tabla 6. Actores del Orden Regional.

## Actores del Orden Regional

Los actores del orden regional corresponden a las diversas entidades de resorte departamental que sean gubernamentales, mixtas o privadas, que de una u otra forma intervienen en el diseño y la construcción del PGAR y tienen un impacto en su desarrollo.







Actor	Objeto Social	Rol en el PGAR	Sector	Impact o
Consejos de Cuencas Subzonas Hidrográfi cas	IV ANGERVERIANCE ON ISC AITERANTEC	Entendiendo que estos Consejos son instancias de participación con un importante conocimiento de la realidad socio-ambiental de los territorios especialmente a nivel de zonas y sub-zonas hidrográficas (cuencas), estos Consejos pueden llegar a tener un papel de influencia directa sobre el PGAR articulando o interrelacionando sus acciones y objetivos con los Planes de Manejo y Ordenación de Cuencas - POMCA.	Instancias de Participaci ón	Medio
Asociación de municipios del Tolima	Tiene por objeto lograr la concertación de esfuerzos estatales para la planeación integral del desarrollo territorial con visión de mediano y largo plazo, garantizar la ejecución de planes y programas de desarrollo integral, generar un importante desarrollo en lo ambiental, económico y social de los municipios asociados así como la	Su función en el PGAR está enfocada en la articulación de los municipios que representa y en la asesoría y acompañamiento a los entes territoriales para la inclusión de la dimensión ambiental en los diferentes instrumentos de planificación municipal.	Privado	Medio
Región Administr ativa y de Planeació n Especial,	Es un esquema asociativo territorial que promueve la convergencia y realización de los programas y	Este actor, conforme con su qué hacer en materia ambiental y en el marco de ejecución del PGAR del Tolima puede apoyar la ejecución de sus diferentes líneas estratégicas a través de los	Público	Medio









Región Central RAP-E	supradepartamental de la planeación del territorio para la generación de conocimiento y el desarrollo sostenible de la Región.			
Región Administr ativa y de Planificac ión RAP Eje Cafetero	Es un esquema asociativo para la construcción de una agenda de planeación regional con sus respectivos ejes estratégicos rectores que contribuyan a la descentralización, el fortalecimiento de la autonomía, la gobernanza, la paz territorial y el desarrollo humano.  Liderar la consolidación de un proyecto de construcción de Región que asegure el desarrollo humano y el crecimiento económico sostenible, a través de iniciativas de mediano y largo plazo, que convoquen el interés y la gestión de los sectores públicos, privados y académicos, regionales y nacionales.	Dado el objetivo para lo que fue creada, La RAP Eje Cafetero permitirá en el marco del PGAR del Tolima apoyar la formulación, gestión y ejecución de proyectos regionales que promuevan el desarrollo sostenible y el mejoramiento de la calidad de vida de los Tolimenses.	Público	Medio
Cormagd alena	La Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena, Cormagdalena, es un ente corporativo del orden nacional con autonomía administrativa, presupuestal y financiera, dotado de personería jurídica propia.	En el marco del PGAR Cormagdalena es un actor de orden regional, ya que su jurisdicción abarca los municipios que se encuentran a la ribera del río Magdalena. Es un actor que puede aportarle al cumplimiento del PGAR en la línea de gestión integral de los ecosistemas, especialmente en el componente de recurso hídrico.	Público	Alto

Fuente: Elaboración Propia Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR 2023.











CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL DEL TOLIMA. Cortolima. https://www.cortolima.gov.co/. Informe de Gestión 2017. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: (https://cortolima.gov.co/planes-yoctubre de 2023]. 7rogramas/planes/plan-de-gestion-ambiental-regional-pgar).

BOGOTÁ. MINISTERIO AMBIENTE Y COLOMBIA. DE DESARROLLO SOSTENIBLE. Ordenamiento Ambiental Territorial y Sistema Nacional Ambiental [Consultado: SINA. línea]. Ibagué. octubre de https://www.minambiente.gov.co/ordenamiento-ambiental-territorial-y-sistemanacional-ambiental-sina/

BOGOTÁ. MINISTERIO DE AMBIENTE COLOMBIA. Υ DESARROLLO SOSTENIBLE. 2023. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.minambiente.gov.co/ventana/objetivos/

COLOMBIA. BOGOTÁ. AGENCIA NACIONAL DE MINERIA. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de https://www.anm.gov.co/?q=agencia/mision#:~:text=La%20nueva%20autoridad%2 Ominera%20es,responsabilidad%20ambiental%2C%20social%20y%20productiva.

COLOMBIA. BOGOTÁ. PARQUE NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA. [en Ibagué. [Consultado: octubre de https://www.parquesnacionales.gov.co/entidad/acerca-de-laentidad/#:~:text=Unidad%20Administrativa%20Especial%20denominada%20Parq ues,la%20Ley%20489%20de%201998.

COLOMBIA. BOGOTÁ. INSTITUTO DE HIDROLOGÍA, METEOROLOGIA, Y ESTUDIOS AMBIENTALES (IDEAM). [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.ideam.gov.co/web/entidad/acerca-entidad

COLOMBIA. BOGOTÁ. MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO MADR. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre https://www.minagricultura.gov.co/ministerio/quienes-somos/Paginas/Quienessomos.aspx

COLOMBIA. BOGOTÁ. MINISTERIO CIENCIAS. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. https://minciencias.gov.co/ministerio/funciones

COLOMBIA. BOGOTÁ. MINISTERIO DE ENERGIAS. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: 2023]. octubre de https://www.minenergia.gov.co/es/ministerio/estrat%C3%A9gico/culturacorporativa/









COLOMBIA. BOGOTÁ. MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO Ibagué. [Consultado: octubre de https://www.mincit.gov.co/ministerio/organizacion/mision-vision-objetivos-normas

COLOMBIA. BOGOTÁ. MINISTERIO VIVIENDA. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. https://minvivienda.gov.co/node/496

COLOMBIA. BOGOTÁ. AGENCIA NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES. [en línea]. Ibagué. [Consultado: de 2023]. octubre https://www.anla.gov.co/nosotros/institucional/somos-anla

COLOMBIA. BOGOTÁ. ASOCIACIÓN DE CORPORACIONES AUTONOMAS REGIONALES Y DE DESARROLLO SOSTENIBLE. Consultado 2023. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.asocars.org/quienes-somos/

COLOMBIA. BOGOTÁ. SERVICIO GEOLOGICO COLOMBIANO. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre 2023]. https://www2.sqc.gov.co/Nosotros/AcercaDelSqc/Paginas/Quienes-Somos.aspx

COLOMBIA. BOGOTÁ. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS BIOLOGICOS ALEXANDER VON HUMBOLDT. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. http://www.humboldt.org.co/es/instituto/que-hacemos/acerca-delinstituto

COLOMBIA. **EMPRESA** DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA S.A. E.S.P OFICIAL. [en línea]. Ibaqué. https://www.edat.gov.co/edat/informacion-[Consultado: octubre de 2023]. institucional

COLOMBIA. GOBERNACIÓN DEL TOLIMA. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: octubre de 2023]. https://tolima.gov.co/gobernacion/nosotros/mision-y-vision

COLOMBIA. CORPORCIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL TOLIMA CORTOLIMA. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.cortolima.gov.co/lacorporacion/mision-v-vision

COLOMBIA. GOBERNACIÓN DEL TOLIMA. SECRETARIA DE AMBIENTE Y GESTIÓN DEL RIESGO. [en línea]. Ibaqué. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.tolima.gov.co/secretarias/secretaria-del-ambiente-y-gestion-delriesgo/1213-direccion-de-gestion-y-riesgo-de-desastres/2125-mision-y-funcionesde-la-direccion-de-gestion-y-riesgo-de-desastres

COLOMBIA. GOBERNACIÓN DEL TOLIMA. SECRETARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y PRODUCCIÓN ALIMENTARIA. [en línea]. [Consultado: octubre de 2023]. https://www.tolima.gov.co/secretarias/secretaria-de-





<u>desarrollo-agropecuario-y-produccion-alimentaria/2199-mision-y-funciones-</u> secretaria-de-desarrollo-agropecuario-y-produccion-alimentaria

COLOMBIA. GOBERNACIÓN DEL TOLIMA. COMISIÓN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. <a href="https://tolimacompetitivo.org/quienes-somos/#:~:text=La%20Comisi%C3%B3n%20Regional%20de%20Competitividad,e">https://tolimacompetitivo.org/quienes-somos/#:~:text=La%20Comisi%C3%B3n%20Regional%20de%20Competitividad,e</a> %20innovaci%C3%B3n%20en%20el%20territorio.

COLOMBIA. ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL TOLIMA. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. https://protolima.org/

CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL TOLIMA. Consejo Directivo de la Corporación Autónoma Regional del Tolima, por medio del Cual se crea el Sistema Departamental de Áreas protegidas del Tolima. Acuerdo 003 de 2010 del 27 de abril de 2010. [en línea]. Ibagué. <a href="https://corcuencas.com/wp-content/uploads/2022/04/acuerdo-003-de-2010-sidap-tolima-1">https://corcuencas.com/wp-content/uploads/2022/04/acuerdo-003-de-2010-sidap-tolima-1</a> compressed.pdf. 2010

COLOMBIA. TOLIMA. CORPORACIÓN AUTONÓMA REGIONAL DEL TOLIMA CORTOLIMA.

CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL TOLIMA. Consejo Directivo de la Corporación Autónoma Regional del Tolima, Acuerdo 012 de 2014 de 16 de septiembre de 2014 [en línea]. Ibagué. <a href="https://corcuencas.com/wp-content/uploads/2022/04/acuerdo-012-de-2014.pdf">https://corcuencas.com/wp-content/uploads/2022/04/acuerdo-012-de-2014.pdf</a>

COLOMBIA. REGION CENTRAL RAP-E. [en línea]. Ibagué. [Consultado: octubre de 2023]. <a href="https://regioncentralrape.gov.co/">https://regioncentralrape.gov.co/</a>